

# jaar rekening

## NTR jaarrekening 2025

### Balans (na resultaatbestemming) x € 1.000

Activa	31/12/2025	31/12/2024	Passiva	31/12/2025	31/12/2024
<b>Vaste activa</b>			<b>Eigen vermogen</b>		
Materiële vaste activa <sup>1</sup>			Algemene reserve <sup>8</sup>	750	750
Terreinen	1.564	1.564	Reserve voor Media-aanbod <sup>9</sup>	5.234	5.029
Gebouwen	6.363	6.822		<b>5.984</b>	<b>5.779</b>
Installaties	801	876			
Apparatuur	557	510	<b>Voorzieningen</b>		
Inventaris en inrichting	334	447			
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	476	95	Voorzieningen <sup>10</sup>	2.184	2.250
	<b>10.095</b>	<b>10.314</b>			
<b>Vlottende activa</b>			<b>Kortlopende schulden</b>		
<b>Voorraden</b>			Overgedragen Reserve Media-aanbod <sup>11</sup>	0	219
Onderhanden werk media-aanbod <sup>2</sup>	19.953	23.967	Schulden aan leveranciers <sup>12</sup>	6.575	7.124
Overige voorraden <sup>3</sup>	0	0	Belastingen en premies sociale verzekeringen <sup>13</sup>	1.728	1.843
	<b>19.953</b>	<b>23.967</b>	Schulden inzake pensioenen <sup>14</sup>	8	66
<b>Vorderingen</b>			Overige schulden <sup>15</sup>	20.137	23.573
Handelsdebiteuren <sup>4</sup>	542	1.102	Overlopende passiva <sup>16</sup>	2.903	3.910
Overige vorderingen <sup>5</sup>	1.133	1.153		<b>31.351</b>	<b>36.735</b>
Overlopende activa <sup>6</sup>	359	536			
	<b>2.034</b>	<b>2.791</b>			
Liquide middelen <sup>7</sup>	7.437	7.692			
<b>Totaal activa</b>	<b>39.519</b>	<b>44.764</b>	<b>Totaal passiva</b>	<b>39.519</b>	<b>44.764</b>

## NTR jaarrekening 2025

### Exploitatierkening x € 1.000

	2025	2024		2025	2024
<b>Baten</b>					
Vergoeding OCW	89.710	90.672	Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren		
Omroepbrede middelen	8.964	7.303	Baten <sup>25</sup>	150	71
Inzet overgedragen Reserve Media-aanbod	219	406	Afwaardering op beleggingen resp. effecten		
<b>Subtotaal baten Media-aanbod<sup>17</sup></b>	<b>98.893</b>	<b>98.381</b>	Lasten <sup>26</sup>	0	0
Programmagebonden eigen bijdragen <sup>18</sup>	2.770	868			
Opbrengst Nevenactiviteiten <sup>19</sup>	614	537	<b>Financieel Resultaat<sup>27</sup></b>	<b>-150</b>	<b>-71</b>
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>102.277</b>	<b>99.786</b>			
<b>Lasten</b>					
Lasten personeel in loondienst <sup>20</sup>	33.976	32.935	<b>Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>263</b>	<b>-1.433</b>
Lasten personeel niet in loondienst <sup>21</sup>	12.783	12.676	Vennootschapsbelasting <sup>28</sup>	58	38
Facilitaire lasten <sup>22</sup>	14.855	15.552	Over te dragen Reserve Media-aanbod <sup>29</sup>	0	0
Afschrijving op materiële vaste activa <sup>23</sup>	974	1.034			
Rechten <sup>24</sup>	2.352	2.105	<b>Exploitatieresultaat na overdracht en belasting<sup>30</sup></b>	<b>205</b>	<b>-1.471</b>
Lasten buitenproducent <sup>25</sup>	29.130	28.030			
Overige lasten <sup>26</sup>	8.094	8.958	FTE gemiddeld	344	(2024: 350)
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>102.164</b>	<b>101.290</b>	FTE ultimo	347	(2024: 353)
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>113</b>	<b>-1.504</b>			

## NTR jaarrekening 2025

### Toelichting Exploitatierkening Media-instellingen x € 1.000

	Media- aanbod	NA	OK	Totaal
<b>Baten</b>				
Vergoeding OCW	77.131	0	12.579	89.710
Omroepbrede middelen	8.936	0	28	8.964
Inzet overgedragen reserve media-aanbod	219	0	0	219
Subtotaal baten Media-aanbod <sup>17</sup>	<b>86.286</b>	<b>0</b>	<b>12.607</b>	<b>98.893</b>
Programmagebonden eigen bijdragen <sup>18</sup>	2.770	0	0	2.770
Opbrengst nevenactiviteiten <sup>19</sup>	0	614	0	614
Overige bedrijfsopbrengsten <sup>20</sup>	0	0	0	0
Opbrengst vereniging(s)activiteiten	0	0	0	0
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>89.056</b>	<b>614</b>	<b>12.607</b>	<b>102.277</b>
<b>Lasten</b>				
Lasten personeel in loondienst <sup>20</sup>	26.845	181	6.950	33.976
Lasten personeel niet in loondienst <sup>21</sup>	11.944	0	839	12.783
Facilitaire lasten <sup>22</sup>	14.752	4	99	14.855
Afschrijving op materiële vaste activa <sup>23</sup>	94	0	880	974
Rechten <sup>24</sup>	2.338	2	12	2.352
Lasten buitenproducent <sup>25</sup>	29.024	0	106	29.130
Overige lasten <sup>26</sup>	3.818	107	4.169	8.094
Toerekening organisatiekosten	0	50	-50	0
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>88.815</b>	<b>344</b>	<b>13.005</b>	<b>102.164</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>241</b>	<b>270</b>	<b>-398</b>	<b>113</b>
<b>Financieel resultaat<sup>27</sup></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-150</b>	<b>-150</b>
<b>Exploitatieresultaat voor toerekening eigen bijdragen</b>	<b>241</b>	<b>270</b>	<b>-248</b>	<b>263</b>
Toerekening resultaat niet-prg.gebonden EB	237	-270	33	0
<b>Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>478</b>	<b>0</b>	<b>-215</b>	<b>263</b>
Vennootschapsbelasting <sup>28</sup>	0	58	0	58
Over te dragen Reserve Media-aanbod <sup>29</sup>	0	0	0	0
<b>Exploitatieresultaat na overdracht en belasting<sup>30</sup></b>	<b>478</b>	<b>-58</b>	<b>-215</b>	<b>205</b>
FTE gemiddeld 344 (2024: 350)	283	2	59	344
FTE ultimo 347 (2024: 353)	285	2	60	347

## NTR jaarrekening 2025

### Kasstroomoverzicht x € 1.000

	2025	2024		2025	2024
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Exploitatieresultaat	205	-1.471	Investeringen in materiële vaste activa	-755	-935
Aanpassen voor:			<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	-755	-935
-Afschrijvingen vaste activa <sup>23</sup>	974	1.034			
-Mutatie voorzieningen <sup>10</sup>	-66	74	<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>-255</b>	<b>4.709</b>
<b>Bruto kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>1.113</b>	<b>-363</b>			
Aanpassen voor :			<b>Totalen</b>		
-Mutatie voorraden <sup>2+3</sup>	4.014	-213	Liquide middelen einde boekjaar	7.437	7.692
-Mutatie vorderingen <sup>4+5+6</sup>	757	738	Liquide middelen begin boekjaar	7.692	2.983
-Mutatie kortlopende schulden <sup>11+12+13+14+15+16</sup>	-5.384	5.482	<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>-255</b>	<b>4.709</b>
	<b>-613</b>	<b>6.007</b>			
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>500</b>	<b>5.644</b>			



## **NTR jaarrekening 2025**

### **Grondslagen van waardering en resultaatbepaling**

#### **Algemene toelichting**

##### **Voornaamste activiteiten**

De NTR, gevestigd te Hilversum aan het Wim T. Schippersplein 5, 1217 WD Hilversum, is een stichting, ingeschreven bij de KvK te Hilversum onder nummer 51409763. De NTR maakt speciale programma's voor alle doelgroepen. De NTR is een publieke omroep met wettelijke taken op het gebied van informatie, educatie, cultuur, jeugd en diversiteit.

##### **Verslaggevingsperiode**

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025.

##### **Toegepaste standaarden**

Op basis van artikel 2.172 Mediawet is de jaarrekening opgesteld conform het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en STER 2022, de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Topinkomens (WNT), BW2 Titel 9 en aanvullende bepalingen van het Commissariaat voor de Media en de Nederlandse Publieke Omroep. Voor zover niet anders vermeld worden activa en passiva in de balans gewaardeerd tegen nominale waarde en luiden alle bedragen in duizenden euro.

##### **Continuïteit**

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Tot en met 2025 geldt de huidige concessieperiode voor het publieke bestel. De NTR neemt in deze concessieperiode die tenminste loopt van 2022-2028 een bijzondere positie in als taakomroep met een wettelijke verankering en opdracht.

## NTR jaarrekening 2025

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

#### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben (moment van uitzending). De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is. Tenzij anders vermeld is alle financiële informatie in euro's afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

#### Vergelijking met vorig jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

#### Gebruik van schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening worden er verschillende oordelen en schattingen gevormd die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

#### Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta's

Vreemde valuta's worden in de betreffende functionele valuta omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum.

#### Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten bij de NTR vorderingen, liquide middelen en langlopende- en kortlopende schulden.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en direct toerekenbare transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Op vorderingen wordt een noodzakelijk geachte voorziening getroffen voor risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen zijn bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

## NTR jaarrekening 2025

### Saldering van financiële instrumenten

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Als er sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

### Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij.

Ook de statutaire directieleden of andere sleutelfunctionarissen in het management van de NTR en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

### Materiële vaste activa

Waardering van materiële vaste activa geschiedt overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW en de RJ op basis van verkrijgings-/vervaardigingsprijs. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt afwaardering plaats. Om vast te stellen of er voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'.

Aanschaffingen boven € 2.500 worden geactiveerd. Aanschaffingen tot en met € 2.500 komen direct ten laste van de exploitatierekening.



Top 2000 a gogo

## NTR jaarrekening 2025

### Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De NTR beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waar toe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfs-waarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verlies-rekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

### Bedrijfsgebouwen en terreinen

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd op basis van verkrijgings-/vervaardigingsprijs waarbij de volgende afschrijvingsmethoden en -termijnen worden gehanteerd:

	Afschrijvingstermijn	Afschrijvingsmethode
Terreinen	Geen afschrijving	Geen afschrijving
Bedrijfsgebouwen	40 jaar	Lineaire afschrijving over de (resterende) afschrijvingstermijn

### Overige materiële vaste activa

De overige materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van verkrijgings-/vervaardigingsprijs. Op materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur wordt jaarlijks afgeschreven volgens een stelsel dat op de verwachte toekomstige gebruiksduur is afgestemd op basis van een aantal activa categorieën en bandbreedtes.

Hiervoor gelden de volgende afschrijvingspercentages:

### Jaarlijks afschrijvingspercentage van de historische kostprijs

Technische installaties	6,67%		
Facilitaire apparatuur	14,29%	- 20,00%	(5-7 jaar)
Hardware en software	20,00%	- 33,33%	(3-5 jaar)
Vervoermiddelen	12,50%	- 25,00%	(4-8 jaar)
Inventaris en inrichting	14,29%	- 20,00%	(5-7 jaar)

Voor investeringen en verbouwingen zonder ingrijpende veranderingen in het gebruik van het pand geldt een afschrijvingspercentage van 10% van de verkrijgings-/vervaardigingsprijs

### Voorraden - nog niet verspreid media-aanbod

Waardering van eigen producties geschiedt tegen de directe kosten. Onder de directe kosten vallen de personele kosten van eigen medewerkers en overige medewerkers, de facilitaire kosten en de overige programmakosten.

De waardering van media-aanbod wordt verminderd met de, voor dit media-aanbod, ontvangen bijdragen van derden. Nog niet verspreid media-aanbod wordt op balansdatum individueel beoordeeld. Bepaald media-aanbod wordt volledig afgewaardeerd als er is besloten het media-aanbod niet te verspreiden.

Als twee jaar na de eerste voorraadwaardering nog steeds geen beslissing is genomen ten aanzien van het verspreiden van bepaald media-aanbod, wordt het betreffende media-aanbod volledig afgewaardeerd. In specifieke gevallen kan hiervan worden afgeweken. Het gaat dan om gevallen waarin wel voldoende zekerheid over de verspreiding van het media-aanbod, maar niet over het jaar waarin de verspreiding zal plaatsvinden of de verspreiding later dan twee jaar na aankoop of productie zal plaatsvinden. Dit geldt bijvoorbeeld voor de aankoop van (licenties voor) speelfilms en series die minimaal twee jaar na aankoop ingaan.

## NTR jaarrekening 2025

### Voorraden - herhalingen

De directe kosten van een eigen productie worden toegerekend aan de eerste verspreiding van deze productie. Alleen indien op het moment van eerste verspreiding schriftelijk is vastgelegd dat dit media-aanbod daadwerkelijk herhaald zal worden én voor de herhaling bekostiging is vastgesteld, wordt een deel van de directe kosten toegerekend aan de herhaling. Waardering van een herhaling geschiedt tegen maximaal het vastgestelde bekostigingsbedrag.

Aangekochte producties waar op basis van contractuele afspraken is betaald voor het recht op herhaling van media-aanbod, worden op balansdatum gewaardeerd, mits schriftelijk is vastgelegd dat dit media-aanbod daadwerkelijk herhaald zal worden én voor de herhaling bekostiging is vastgesteld. Waardering geschiedt tegen maximaal het vastgestelde bekostigingsbedrag. Alle herhalingen worden drie jaar na de eerste voorraadwaardering volledig afgewaardeerd.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden in de verantwoording.

### Reserve Media-aanbod

Op de Reserve Media-aanbod (RMA) worden over- en onderbestedingen gemuteerd. Een negatief saldo geeft een verrekenbaar tekort weer en een positief saldo een bestedingsverplichting voor de toekomst. De Nederlandse Publieke Omroep heeft een grens bepaald voor de maximale hoogte van de Reserve Media-aanbod. Voor de NTR bedraagt deze € 6.500.000,--. Indien er sprake is van een overschrijding van de Reserve Media-aanbod, dan wordt het surplus als kostenpost gedoteerd aan de Overgedragen Reserve Media-aanbod (ORMA). De verwerking geschiedt via de resultaatbepaling.

De Overgedragen Reserve Media-aanbod wordt ingezet voor de programmering in het eerstvolgend boekjaar of direct daaraan gerelateerde ontwikkelambities. Gedurende dit eerstvolgende boekjaar geldt een voorkeursrecht voor de NTR om deze gelden in te zetten voor de programmering van dat jaar.

### Voorzieningen - algemeen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden, waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt en het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is. Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd. Tenzij anders vermeld worden voorzieningen gewaardeerd tegen de nominale waarde van de beste schatting van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

### Voorziening groot onderhoud

Een voorziening wordt gevormd voor verwachte kosten van periodiek groot onderhoud aan panden, installaties e.d. op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud. De uitgaven van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de onderhoudsvoorziening voor zover deze is gevormd door de beoogde kosten. Indien de kosten van groot onderhoud uitgaan boven de boekwaarde van de voor het desbetreffende actief aangehouden voorziening, worden de (meer)kosten verwerkt in de exploitatierekening.

### Jubileumvoorziening

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft het geschatte bedrag van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen en wordt gewaardeerd tegen contante waarde. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd.

### Voorziening loopbaantraject

De voorziening loopbaantraject is als gevolg van cao-onderhandelingen tot stand gekomen. Het is de opzet dat over een periode van 5 jaar alle medewerkers een traject hebben genoten.



**“Geef Frans Bromet een camera en een willekeurige straat in Nederland en je hebt zo een verhaal.”**

André Nientied Het Parool

Bromet over de schutting

## NTR jaarrekening 2025

### Resultaatbepaling

#### Algemeen

Ingevolge artikel 2.149 t/m 2.153 van de Mediawet 2008 worden exploitatieoverschotten geboekt ten gunste van de Reserve Media-aanbod ter verrekening met tekorten in volgende jaren. Met ingang van 2005 dient een reserve, boven een door de NPO gemaximeerde Reserve Media-aanbod, overgedragen te worden aan de NPO.

#### Exploitatierkening

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd (moment van uitzending). De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben (moment van uitzending).

In de exploitatierkening zijn de referenties conform het voorgeschreven model opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

#### Media-aanbod en programma gebonden eigen bijdragen

Media-aanbod met betrekking tot de exploitatie wordt als bate opgenomen als zij schriftelijk is bevestigd. Programma gebonden eigen bijdragen worden toegerekend aan de exploitatierkening van het boekjaar waarop de kosten van deze bijdragen betrekking hebben.

#### Nevenactiviteiten

Het resultaat van de nevenactiviteiten wordt bepaald door de opbrengst uit verkopen in het boekjaar te verminderen met de directe kosten, zijnde de kosten voor vervaardiging, verzending of exploitatie van het materiaal. De overige niet direct aan producten toe te wijzen projectgebonden kosten, waaronder de organisatiekosten, worden toegerekend aan het jaar waarop deze kosten betrekking hebben.

## NTR jaarrekening 2025

### Lonen, salarissen en sociale lasten

De beloningen van het personeel worden als last in de exploitatierekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (cao en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de exploitatierekening gebracht.

### Wet normering topinkomens

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de NTR zich gehouden aan de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens.

### Directe productiekosten

Hieronder zijn begrepen de direct aan de programma's toerekenbare kosten. De kosten worden verantwoord in de periode dat de uitzending heeft plaatsgevonden.

### Overige bedrijfslasten

De overige bedrijfslasten worden verantwoord in de periode waarop de kosten betrekking hebben.

### Series

De kosten van programma's die een seriematig karakter hebben, worden naar rato van het aantal uitzendingen ten laste van de exploitatie gebracht.

### Aanloop- en ontwikkelingskosten van projecten

Aanloopkosten voor series en research- en ontwikkelingskosten van toekomstige projecten of pilots worden ten laste gebracht van de exploitatie.

### Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de exploitatierekening verantwoord en toegerekend aan het jaar waarin sprake is van verspreiding van het media-aanbod. Voor de beloningen met opbouw van rechten worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de exploitatierekening gebracht.

### Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. De medewerkers van de NTR hebben een pensioenregeling die is ondergebracht bij PNO Media. Deze pensioenregeling betreft een voorwaardelijk geïndexeerde middelloonregeling. Indexatie (aanpassing met prijsstijging) van de toegekende aanspraken en rechten vindt uitsluitend plaats indien en voor zover de middelen van het pensioenfonds daartoe ruimte laten en het pensioenfonds daartoe heeft besloten. Indien de omstandigheden bij het pensioenfonds daar aanleiding toe geven, kan het bestuur besluiten tot het korten van aanspraken.

De pensioenregeling wordt volgens de Pensioenwet gekarakteriseerd als uitkeringsovereenkomst. De uitvoeringsovereenkomst met het pensioenfonds heeft een looptijd van vijf jaar. De belangrijkste afspraken die zijn opgenomen in deze uitvoeringsovereenkomst zijn de volgende:

- **Indexatie geeft geen aanleiding tot premieaanpassingen.**
- **Premiereductie of -terugstorting vindt niet plaats.**
- **Het bestuur stelt jaarlijks in overeenstemming met de uitvoeringsovereenkomst de premie vast. Er is geen maximale premie overeengekomen.**
- **In geval van een reservetekort of -overschot van het pensioenfonds heeft de NTR overeenkomstig het reglement geen aandeel daarin.**

## NTR jaarrekening 2025

### Dekkingsgraad pensioenfonds PNO Media

Door de kredietcrisis en de lage rente bevindt het pensioenfonds zich in een reservetekort. De actuele dekkingsgraad (marktwaarde van de beleggingen uitgedrukt in een percentage van de voorziening pensioenverplichtingen volgens de grondslagen van DNB) van het fonds per balansdatum bedraagt 128,9% (2024: 117,5%). Het pensioenfonds heeft bij DNB een geactualiseerd herstelplan ingediend om binnen 10 jaar het eigen vermogen te herstellen tot het vereiste minimum van circa 120%. Onderdeel van het herstelplan is dat de pensioenen niet worden geïndexeerd bij een beleidsdekkingsgraad onder de 110%. De actuele dekkingsgraad ligt aan het eind van 2025 boven de kritische ondergrens van circa 93%, derhalve hoeft PNO Media de pensioenen in 2026 niet te verlagen.

### Ontslagvergoedingen

Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de NTR zich aantoonbaar heeft verbonden tot beëindiging van het dienstverband van een of meer personeelsleden vóór de gebruikelijke pensioendatum of tot een uitkering ter stimulering van vrijwillig ontslag. De NTR heeft zich aantoonbaar verbonden tot het doen van ontslaguitkeringen als formeel een gedetailleerd plan (of regeling) is opgesteld en intrekking daarvan niet meer kan plaatsvinden. In het plan/de regeling zijn de betrokken locaties, alsmede de functie en het geschatte aantal van de werknemers die zullen worden ontslagen, de ontslaguitkering voor iedere functie(groep) en de periode die gemoeid is met de uitvoering van het plan benoemd. Ten aanzien van de ontslaguitkeringen bij vrijwillig ontslag worden de verplichtingen en de last berekend op basis van het aantal personeelsleden dat naar verwachting op het aanbod zal ingaan. Indien er sprake is van ontslaguitkeringen die over meer dan 12 maanden na balansdatum betaalbaar worden gesteld, dan worden deze tegen contante waarde gewaardeerd.

### Frictiekosten

Verantwoording van frictiekosten en bijdragen voor frictiekosten van het ministerie van OCW of de NPO vindt plaats op het moment dat deze zijn gerealiseerd, voorzienbaar worden geacht of schriftelijk zijn toegekend.

### Rentebaten en soortgelijke opbrengsten en rentelasten en soortgelijke kosten

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

### Vennootschapsbelasting

De NTR is op basis van de wet 'Modernisering Vpb-plicht overheidsondernemingen' in beginsel onderworpen aan vennootschapsbelasting met ingang van 1 januari 2016.

### Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

### Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de exploitatierekening opgenomen.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting. De belastbare winst van de NTR over het boekjaar betreft alleen de nevenactiviteiten, derhalve is er geen sprake van tijdelijke verschillen die voortkomen uit boekwaardes van activa en verplichtingen die ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van de fiscale boekwaardes.

## NTR jaarrekening 2025

### Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Andere Tijden Sport Gek van Cruïjff

**“Nooit eerder vertoonde beelden van Johan Cruïjff: alsof onbekende Rembrandts zijn gevonden in een kast”**

Willem Visser De Volkskrant

## NTR jaarrekening 2025

### Toelichting op de balans x € 1.000

#### Activa

#### Materiële vaste activa

##### 1. Materiële vaste activa

	Terreinen	Gebouwen	Installaties	Apparatuur	Vervoer- middelen	Inventaris en inrichting	Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde per 1 januari 2025	1.564	14.977	3.686	5.472	10	1.362	95	27.166
Cumulatieve afschrijvingen	0	-8.155	-2.810	-4.962	-10	-915	0	-16.852
<b>Boekwaarde per 1 januari 2025</b>	<b>1.564</b>	<b>6.822</b>	<b>876</b>	<b>510</b>	<b>0</b>	<b>447</b>	<b>95</b>	<b>10.314</b>
Investeringen	0	0	30	247	0	14	464	755
Investeringen vanuit in ontwikkeling	0	0	0	83	0	0	-83	0
Afschrijvingen	0	-459	-105	-283	0	-127	0	-974
Bijzondere afwaardering	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Boekwaarde per 31 december 2025</b>	<b>1.564</b>	<b>6.363</b>	<b>801</b>	<b>557</b>	<b>0</b>	<b>334</b>	<b>476</b>	<b>10.095</b>
Aanschafwaarde 31 december 2025	1.564	14.977	3.716	5.802	10	1.376	476	27.921
Aanschafwaarde desinvesteringen	0	0	0	0	0	0	0	0
Afschrijvingen desinvesteringen	0	0	0	0	0	0	0	0
Cumulatieve afschrijvingen	0	-8.614	-2.915	-5.245	-10	-1.042	0	-17.826
Bijzondere afwaardering	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Boekwaarde per 31 december 2025</b>	<b>1.564</b>	<b>6.363</b>	<b>801</b>	<b>557</b>	<b>0</b>	<b>334</b>	<b>476</b>	<b>10.095</b>

## NTR jaarrekening 2025

### Terreinen

Het Entreeterrein is in gedeelde eigendom van NTR (1/3), BNNVARA (1/3) en VPRO (1/3). Het terrein van het NTR/BNNVARA-gebouw is in gedeelde eigendom van NTR (1/2) en BNNVARA (1/2). Het terrein van het NTR Paviljoen is voor 100% eigendom van de NTR. De boekwaarde van de terreinen ad € 1.564 is gelijk aan 2024 omdat er niet wordt afgeschreven op de terreinen.

### Gebouwen

Het Entreegebouw is in gedeelde eigendom van NTR (1/3), BNNVARA (1/3) en VPRO (1/3). Het NTR/BNNVARA-gebouw is in gedeelde eigendom van NTR (1/2) en BNNVARA (1/2). Het NTR Paviljoen is voor 100% eigendom van de NTR. De boekwaarde van de gebouwen ad € 6.363 daalt ten opzichte van 2024 vanwege met name de reguliere afschrijvingen.

### Installaties

De boekwaarde van de installaties ad € 801 is opgebouwd uit energie- en warmte installaties in het NTR/BNNVARA-gebouw, het Entreegebouw en het NTR Paviljoen. De boekwaarde daalt per saldo ten opzichte van 2024 ondanks gedane investeringen vanwege met name reguliere afschrijvingen.

### Apparatuur

De boekwaarde van de apparatuur ad € 557 stijgt per saldo ten opzichte van 2024 door enerzijds investeringen in laptops inclusief beeldschermen, montage infrastructuur en anderzijds is sprake van reguliere afschrijvingen.

### Vervoermiddelen

De boekwaarde van de vervoermiddelen is nihil.

### Inventaris en inrichting

De boekwaarde van inventaris en inrichting bedraagt € 334 en stijgt ten opzichte van 2024 door voornamelijk de reguliere afschrijvingen.

### Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering

De activa in ontwikkeling hebben betrekking op investeringen die in 2026 in gebruik genomen worden. Dit betreft onder andere de investeringen inzake de koude & warmte installaties.

## Vorraden

### 2. Onderhanden werk media-aanbod

	2025	2024
<b>Waarde voorraad per 31 december</b>	20.384	25.742
Bijdragen Mediafonds/NPO-fonds	0	0
Bijdragen overige derden	431	1.775
	431	1.775
<b>Balanswaarde per 31 december</b>	<b>19.953</b>	<b>23.967</b>

De voorraad per 31 december 2025 bedraagt € 19.953 en daalt ten opzichte van 2024 door minder grote producties die zijn doorgeschoven voor uitzending 2026 of 2027.

De voorraad ouder dan twee jaar bedraagt € 2.277 en is opgebouwd uit (speel)films en documentaires waarvoor een uitzendgarantie aanwezig is. In 2025 is geen sprake geweest van afwaardering van projecten of waardering van herhalingen.

### 3. Overige voorraden

De overige voorraden zijn evenals in 2024 nihil.

## NTR jaarrekening 2025

### Vorderingen

#### 4. Handelsdebiteuren

De vordering op handelsdebiteuren ad € 542 daalt ten opzichte van 2024 als gevolg van fluctuaties in de programmering. Op het saldo handelsdebiteuren worden de dubieuze debiteuren in mindering gebracht. De dubieuze debiteuren zijn nihil. De vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

#### 5. Overige vorderingen

De overige vorderingen ad € 1.133 dalen licht ten opzichte van 2024 door overige vorderingen.

De vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

	2025	2024
Te vorderen van NPO	507	879
Overige vorderingen	626	274
<b>Totaal</b>	<b>1.133</b>	<b>1.153</b>

#### 6. Overlopende activa

De overlopende activa ad € 359 dalen ten opzichte van 2024 als gevolg van fluctuaties in de programmering en de wijziging in de afrekening van projecten met een bijdrage van het NPO-fonds.

De overlopende activa hebben een looptijd korter dan één jaar.

	2025	2024
COBO	0	0
Overige bijdragen	359	536
<b>Totaal</b>	<b>359</b>	<b>536</b>

### Liquide middelen

#### 7. Liquide middelen

Het totaal van de liquide middelen bedraagt € 7.437, waarvan € 25 in kas.

De liquide middelen zijn terstond opeisbaar.

### Activa

#### Eigen vermogen

#### 8. Algemene reserve

De Algemene reserve ultimo 2025 bedraagt € 750, dit is het door OCW gehanteerde grensbedrag voor de algemene reserve.

	2025	2024
<b>Stand per 1 januari</b>	750	750
Mutatie Algemene reserve	0	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>750</b>	<b>750</b>

## NTR jaarrekening 2025

### 9. Reserve Media-aanbod

De maximum norm van de Reserve Media-aanbod van de NTR bedraagt € 6.500. De Reserve Media-aanbod ultimo 2025 bedraagt € 5.234; het exploitatieresultaat 2025 na vennootschapsbelasting ad € 205 is ten gunste gebracht van de Reserve Media-aanbod.

De Reserve Media-aanbod is als volgt opgebouwd:

	2025	2024
<b>Stand per 1 januari</b>	5.029	6.500
Exploitatieresultaat	205	-1.471
<b>Stand per 31 december</b>	<b>5.234</b>	<b>5.029</b>

### 10. Voorzieningen

De voorzieningen ad € 2.184 zijn opgebouwd uit voorzieningen voor loopbaantrajecten, jubilea en groot onderhoud.

	2025	2024
Loopbaantrajecten	358	366
Voorziening jubilea	284	315
Voorziening groot onderhoud NTR/BNNVARA-gebouw	1.035	1.034
Voorziening groot onderhoud NTR Paviljoen	403	400
Voorziening groot onderhoud Entreegebouw	104	135
<b>Stand per 31 december</b>	<b>2.184</b>	<b>2.250</b>



Villa Nadia

## NTR jaarrekening 2025

### Loopbaantrajecten

De voorziening loopbaantrajecten wordt gevormd op grond van de CAO voor omroepers voor medewerkers die op basis van een arbeidsovereenkomst werkzaam zijn en recht hebben om eens in de 5 jaar een loopbaantraject te volgen op kosten van de werkgever. Hiertoe wordt een bedrag ad € 1 (duizend euro) per werknemer gereserveerd.

	2025	2024
Stand per 1 januari	366	358
Dotatie	9	20
Onttrekking	-17	-12
<b>Stand per 31 december</b>	<b>358</b>	<b>366</b>

De voorziening wordt bepaald op basis van het aantal medewerkers op peildatum 1 januari 2026. De peildatum is vastgesteld op grond van de CAO. De voorziening is toereikend ter dekking van loopbaantrajecten voor het totaal aantal werknemers. Het is niet mogelijk om het kortlopende deel van de voorziening in te schatten, omdat de voorziening flexibel kan worden aangewend.

### Voorziening jubilea

De voorziening jubilea betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen in overeenstemming met richtlijn 271 Personeelsbeloningen. De voorziening betreft de contante waarde van in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen.

	2025	2024
Stand per 1 januari	315	336
Dotatie	60	41
Onttrekking	-91	-62
<b>Stand per 31 december</b>	<b>284</b>	<b>315</b>

In de berekening wordt een rentevoet gehanteerd van 1% en een gemiddelde stijging van het salaris van 1%. De rentevoet wordt omroepbreed jaarlijks door de NPO vastgesteld. Verder wordt er rekening gehouden met gedane toezeggingen, blijfkans, leeftijd en een pensioengerechtigde leeftijd zoals opgenomen in de algemene ouderdomswet.

Van de voorziening ad € 284 heeft € 10 een looptijd korter dan één jaar.

### Voorziening groot onderhoud

De NTR maakt gebruik van een kostenegaliseringsvoorziening in de vorm van een voorziening voor groot onderhoud. De voorziening groot onderhoud is met ingang van 2020 herzien op basis van een nieuw onderhoudsplan. De voorzieningen groot onderhoud van het NTR/BNNVARA-gebouw, NTR Paviljoen en Entreegebouw hebben een overwegend langlopend karakter.

### Voorziening groot onderhoud: NTR/BNNVARA-gebouw

De voorziening ligt nagenoeg op hetzelfde niveau als eind 2024. Van de voorziening heeft € 266 een looptijd korter dan één jaar.

	2025	2024
Stand per 1 januari	1.034	1.006
Dotatie	9	31
Onttrekking	-8	-3
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.035</b>	<b>1.034</b>



Wij kinderen van Suriname

## NTR jaarrekening 2025

### Voorziening groot onderhoud: Paviljoen

De voorziening ligt nagenoeg op hetzelfde niveau als eind 2024. Van de voorziening heeft € 42 een looptijd korter dan één jaar.

	2025	2024
Stand per 1 januari	400	357
Dotatie	3	48
Onttrekking	0	-5
<b>Stand per 31 december</b>	<b>403</b>	<b>400</b>

### Voorziening groot onderhoud: Entreegebouw

De voorziening daalt ten opzichte van 2024, omdat de onttrekkingen voor groot onderhoud hoger zijn dan de dotatie aan de voorziening. Van de voorziening heeft € 27 een looptijd korter dan één jaar.

	2025	2024
Stand per 1 januari	135	119
Dotatie	16	16
Onttrekking	-47	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>104</b>	<b>135</b>

## NTR jaarrekening 2025

### Kortlopende schulden

#### 11. Overgedragen Reserve Media-aanbod

De Overgedragen Reserve Media-aanbod ontstond in 2023 en is geheel ingezet voor de programmering in 2024 en 2025 of direct daaraan gerelateerde ontwikkelambities.

	2025	2024
Stand per 1 januari	219	625
Inzet ten behoeve van programma's	-219	-406
Overgedragen Reserve Media-aanbod		
<b>Stand per 31 december</b>	<b>0</b>	<b>219</b>

#### 12. Schulden aan leveranciers

De schulden aan leveranciers ad € 6.575 betreffen openstaande crediteuren met een looptijd korter dan één jaar.

#### 13. Belastingen en premies sociale verzekeringen

De schulden belastingen en premies sociale verzekeringen ad € 1.728 betreffen loonheffingen, vennootschapsbelasting en BTW. De schuld heeft een looptijd korter dan één jaar. Sinds 1 januari 2016 is de Wet modernisering Vpb-plicht overheidsondernemingen van kracht geworden. Deze wet heeft als doel overheidsondernemingen op dezelfde wijze in de heffing van vennootschapsbelasting te betrekken als private ondernemingen om zo een gelijk speelveld te creëren.

Met de Belastingdienst is overeengekomen dat de NTR niet belastingplichtig is voor de hoofdactiviteiten maar slechts voor de nevenactiviteiten. De NTR hanteert het uitgangspunt dat alleen de resultaten van de nevenactiviteiten tot de belastbare winst behoren. De vennootschapsbelasting 2025 voor de nevenactiviteiten bedraagt € 58 en is in de exploitatierekening als last verwerkt.

#### 14. Schulden inzake pensioenen

Eind 2025 staat er een schuld open van € 8 (eind 2024: € 66) inzake pensioenen en is gebaseerd op de eindafrekening van PNO Media.

#### 15. Overige schulden

De overige schulden bedragen € 20.137 en zijn opgebouwd uit diverse reserveringen en schulden.

	2025	2024
Reservering verlofuren	986	974
Reservering depot leeftijdsuren	167	241
Schuld aan de NPO	17.500	21.000
Diversen	1.484	1.358
<b>Totaal</b>	<b>20.137</b>	<b>23.573</b>

#### Reservering verlofuren

De verlofuren worden gewaardeerd op basis van het jaarsalaris, opgehoogd met sociale lasten, en berekend naar rato van de opgebouwde verlofuren. Voor de verlofuren dient conform de RJ een voorziening te worden getroffen. De reservering verlofuren ad € 986 stijgt ten opzichte van 2024 als gevolg van stijgend uurloon. Van de schuld heeft € 69 een looptijd korter dan één jaar.

#### Reservering depot leeftijdsuren

Medewerkers konden, als uitvloeisel op hetgeen in de CAO is afgesproken, opgebouwde leeftijdsgedagen onderbrengen in een separaat depot leeftijdsuren. Dit depot kan uitsluitend worden aangewend aan het einde van de loopbaan ter vervroeging van de pensioendatum. De leeftijdsuren worden op dezelfde grondslagen gewaardeerd als de verlofuren. De reservering depot leeftijdsuren ad € 167 daalt ten opzichte van 2024 als gevolg van het vertrek van medewerkers. Van de schuld heeft € 2 een looptijd korter dan één jaar.

## NTR jaarrekening 2025

### Schuld aan de NPO

De schuld aan de NPO ad € 17.500 betreft het extra werkkapitaal van de NPO voor nog uit te zenden programma's waarvoor door de NPO een uitzendgarantie is afgegeven. Dit betreft langlopende (drama) series, speelfilms, documentaires, jeugdprogrammering en geschiedenisprogramma's. De schuld heeft een looptijd korter dan één jaar.

### Diversen

Het saldo diversen ad € 1.484 stijgt ten opzichte van 2024 doordat in 2025 sprake was van een grotere schuld voor nog te betalen afkoopsommen. De schuld heeft een looptijd korter dan één jaar.

### 16. Overlopende passiva

Onder de overlopende passiva ad € 2.903 zijn verplichtingen opgenomen die betrekking hebben op 2025 en waarvoor nog geen facturen zijn ontvangen. Het betreft verplichtingen voor programmatische kosten (bijvoorbeeld co-productiebijdragen, rechten, diverse facilitaire productiekosten) en organisatiekosten. De overlopende passiva dalen ten opzichte van 2024 door fluctuaties in de programmering. Het volledige bedrag van de overlopende passiva heeft een resterende looptijd minder dan 1 jaar.

## Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

	< 1 jaar	< 5 jaar	Totaal
Faciliteiten	311	0	311
Huisvesting	246	0	246
Huur	247	0	247
<b>Totaal</b>	<b>804</b>	<b>0</b>	<b>804</b>

Er zijn geen verplichtingen langer dan vijf jaar aangegaan.

In het kader van de bedrijfsuitoefening zijn voor de coproductie van programma's per 31 december 2025 verplichtingen aangegaan ten bedrage van € 9.330.

### Niet in de balans opgenomen activa

In het kader van de bedrijfsuitoefening staan per 31 december 2025 nog te ontvangen bijdragen van derden uit ten bedrage van € 35.

Voor de niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen is een uitzendgarantie van de NPO aanwezig.

## NTR jaarrekening 2025

### Toelichting op de exploitatierekening x € 1.000

#### Baten

##### 17. Media-aanbod

	2025	2024
Vergoeding OCW	89.710	90.672
Programmatische vergoedingen	4.541	4.631
SVOD-vergoedingen	1.065	682
NPO-fonds vergoedingen	3.358	1.990
Frictiekosten vergoedingen	0	0
Totaal Omroepbrede middelen	8.964	7.303
Inzet overgedragen reserve media-aanbod	219	406
<b>Totaal</b>	<b>98.893</b>	<b>98.381</b>

De totale baten media-aanbod bedragen € 98.893.

De vergoedingen OCW betreffen reguliere baten media-aanbod voor toegekende en uitgezonden programma's. Onder de omroepbrede middelen worden diverse toekenningen en vergoedingen verantwoord, waaronder programmatische vergoedingen (NPO 1/2 Extra, levensbeschouwelijke programmering, de Caribische nieuwsvoorziening en het NPO-fonds). De omroepbrede stijgen ten opzichte van 2024 vanwege hogere programmatische vergoedingen, een stijging van de SVOD-vergoedingen door een hoger aandeel van geheel en fors meer programma's met een bijdrage van het NPO-fonds.

Voor een toelichting op de inzet overgedragen reserve media-aanbod wordt verwezen naar de toelichting op de balans.

##### 18. Programmagebonden eigen bijdragen

	2025	2024
CoBO	181	172
Overige derden	2.256	330
	2.437	502
Overige programma-opbrengsten	333	366
<b>Totaal</b>	<b>2.770</b>	<b>868</b>

Voor een specificatie van de bijdragen CoBO en overige derden wordt verwezen naar de 'Overige verantwoording'. De bijdragen stijgen ten opzichte van 2024, doordat in 2025 meer bijdragen voor een grote dramaproductie is ontvangen.

De overige programma-opbrengsten ad € 333 betreffen kabel- en muziekopbrengsten en opbrengsten kaartverkoop.

##### 19. Opbrengst nevenactiviteiten

De opbrengst nevenactiviteiten ad € 614 betreft de verkoop of het in licentie geven van (delen van) programma's en de verkoop van programma gelieerde producten. De opbrengsten stijgen door hogere YouTube inkomsten en opbrengsten uit fragmentverkoop. Voor een specificatie van de nevenactiviteiten wordt verwezen naar de 'Overige verantwoording'.

## NTR jaarrekening 2025

### Lasten

#### 20. Lasten personeel in dienst

	2025	2024
<b>Lasten personeel in loondienst</b>		
Lonen & Salarissen	25.284	24.540
Overige personeelskosten	1.243	989
	<b>26.527</b>	<b>25.529</b>
<b>Sociale- en pensioenlasten</b>		
Sociale lasten	4.386	4.293
Pensioenlasten	3.063	3.113
	<b>7.449</b>	<b>7.406</b>
<b>Totaal</b>	<b>33.976</b>	<b>32.935</b>

#### Personeelsaantallen

Fte gemiddeld	344 (2024: 350)
Fte ultimo	347 (2024: 354)

De totale kosten voor lonen en salarissen bedragen € 33.976. De kosten voor lonen en salarissen en sociale- en pensioenlasten stijgen ten opzichte van 2024 door met name het CAO-effect (indexatie en periodieken)

De overige personeelskosten bestaan uit afkoop- en beëindigingsvergoedingen, reiskosten woon-werk en diverse overige personeelskosten. De kosten stijgen hoofdzakelijk ten opzichte van 2024 door meer afkoop- en beëindigingsvergoedingen. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt doordat de eerste bezuinigingsronde voor 2026 al effect heeft gehad op een aantal programma's die moesten stoppen. Er is op dit moment nog geen definitieve frictiekostenregeling vanuit Ministerie van OC&W van kracht, waarbij deze kosten met betrekking tot de door de overheid ingezette bezuiniging vergoed kunnen worden.

De pensioenlasten dalen in 2025 als gevolg van een lager percentage voor de pensioenafdracht, ondanks een stijging van de salarissen als gevolg van de CAO- effecten

Op de lonen en salarissen zijn de ontvangen vacatiegelden voor een bedrag van € 34 over 2025 van PNO Media voor L. Goes in mindering gebracht.

#### 21. Lasten personeel niet in dienst

De totale lasten zijn met € 12.783 en zijn licht gestegen ten opzichte van 2024. De specificatie is als volgt.

	2025	2024
<b>Freelancers</b>	12.267	11.790
Tijdelijk personeel	350	726
Kosten stagiaires	166	163
Dekking sociale lasten freelancers	0	-3
<b>Totaal</b>	<b>12.783</b>	<b>12.676</b>

Ten opzichte van 2024 is er minder tijdelijk personeel ingezet. In 2024 waren er hogere kosten voor tijdelijk personeel voor vervanging van langdurig zieken.

#### 22. Facilitaire lasten

De facilitaire lasten van € 14.855 zijn opgebouwd uit diverse kosten ten behoeve van meer eigen producties en dalen ten opzichte van 2024. De specificatie is als volgt.

	2025	2024
Opname en techniek	7.839	8.353
Vormgeving	624	689
Decor en locatie	3.683	3.566
Postproductie	2.706	2.944
Distributie en uitzendkosten	3	0
<b>Totaal</b>	<b>14.855</b>	<b>15.552</b>

## NTR jaarrekening 2025

### 23. Afschrijvingen op materiële vaste activa

De afschrijvingen op materiële vaste activa ad € 974 betreffen afschrijvingen op gebouwen, installaties, apparatuur en inventaris en inrichting. Voor een toelichting op de materiële vaste activa wordt verwezen naar de toelichting op de balans.

### 24. Rechten

De betaalde vergoedingen voor diverse uitzendrechten zijn in 2025 als volgt.

	2025	2024
Uitzendrechten	244	164
SVOD-rechten	315	137
Overige rechten	1.794	1.804
<b>Totaal</b>	<b>2.352</b>	<b>2.105</b>

### 25. Lasten buitenproducent

De totale lasten zijn gestegen in 2025 ten opzichte van 2024. Dit betreffen de kosten voor aankopen en betaalde bijdragen aan (Co-)producenten, evenals gezamenlijke producties van publieke omroepen. In 2025 zijn er meer gezamenlijke producties uitgezonden die met verschillende publieke omroepen in samenwerking zijn geproduceerd dan in 2024.

	2025	2024
Kosten buitenproducenten	28.116	24.606
Bijdrage opbrengsten publieke omroepen	-3.390	-724
Bijdrage kosten publieke omroepen	4.404	4.148
<b>Totaal</b>	<b>29.130</b>	<b>28.030</b>

### 26. Overige lasten

De overige lasten ad € 8.094 betreffen voor een groot deel organisatiekosten.

	2025	2024
Algemene kosten	2.326	2.722
Overige kosten CAO personeel	3.239	3.516
Uitbesteed werk aan bedrijven	1.762	1.869
Promotiekosten	214	270
Huisvestingskosten	553	581
<b>Totaal</b>	<b>8.094</b>	<b>8.958</b>

De overige lasten dalen in 2025 ten opzichte van 2024 als gevolg van minder gebruik en lagere prijzen voor de ondersteunende diensten. Dit is voornamelijk zichtbaar bij overige kosten CAO, Huisvesting en overige programmakosten (inclusief reis- en verblijf)

### 27. Financieel resultaat

Het financiële resultaat bedraagt € 150 positief (2024: € 71 positief) en is een gevolg van de positieve rente die de bank uitkeerde over positieve saldi op betaal- en spaarrekeningen.

### 28. Vennootschapsbelasting

De vennootschapsbelasting bedraagt € 58 op basis van vennootschapsbelasting over de nevenactiviteiten.

	2025	2024
<b>Resultaat nevenactiviteiten vóór belastingen</b>	<b>270</b>	<b>187</b>
Acute vennootschapsbelasting huidig boekjaar	56	38
Vennootschapsbelasting voorgaande boekjaren	2	0
<b>Belasting over het resultaat</b>	<b>58</b>	<b>38</b>

## NTR jaarrekening 2025

### 29. Over te dragen Reserve Media-aanbod

De over te dragen Reserve Media-aanbod is in 2025 nihil (2024: nihil). Voor een toelichting op de Reserve Media-aanbod wordt verwezen naar de toelichting op de balans.

### 30. Exploitatieresultaat na overdracht en belasting

Het exploitatieresultaat ná overdracht en belasting is € 205 positief. Het saldo uit gewone bedrijfsuitoefening vóór afdracht aan belastingen bedraagt € 263 positief (0,3% van de baten). Het positieve saldo is een gevolg een hoger percentage compensatie in verhouding tot de stijging van de gemaakte kosten voor personeel en diensten. De compensatie bedroeg van onder andere gestegen kosten (CAO en inflatie)

### Overige Verantwoording

#### Specificatie accountantshonoraria

De verantwoorde accountantskosten voor de controle 2025 door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. bedragen € 136 (2024: € 132).

	2025	2024
Accountantskosten, andere niet-controlediensten		
Accountantskosten, onderzoek van de jaarrekening	136	132
<b>Totaal accountantskosten</b>	<b>136</b>	<b>132</b>

De kosten zijn hoger dan in 2025, conform de afspraken in de aanbesteding.

### Nevenactiviteiten

Nevenactiviteiten dienen te worden aangemeld bij het Commissariaat voor de Media. Overeenkomstig artikel 2.132, derde lid, van de Mediawet wordt toestemming gegeven voor een nevenactiviteit indien deze verband houdt met of ten dienst staat van de verwezenlijking van de publieke media-opdracht en direct gerelateerd is aan het media-aanbod van de publieke media-instelling en indien deze op marktconforme wijze wordt verricht en ten minste kostendekkend is.

Nevenactiviteiten worden volgens de beleidsregels van het Commissariaat voor de Media 2016 verantwoord op basis van een indeling per cluster.

### Baten

	Cluster 1	Cluster 7	Totaal
Opbrengst overige nevenactiviteiten	525	89	614
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>525</b>	<b>89</b>	<b>614</b>
Lonen en salarissen	158	26	184
Lasten personeel niet in loondienst	0	0	0
Facilitaire lasten	4	0	4
Bijzondere waardevermindering van activa	0	0	0
Directe productiekosten	1	0	1
Overige bedrijfslasten	57	48	105
Toerekening organisatiekosten	43	7	50
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>263</b>	<b>81</b>	<b>344</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>262</b>	<b>8</b>	<b>270</b>
<b>Financieel resultaat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Exploitatie voor toerekeningen Eigen Bijdragen</b>	<b>262</b>	<b>8</b>	<b>270</b>

## NTR jaarrekening 2025

**Cluster 1** betreft de exploitatie van onverkort media-aanbod of publieke formats buiten de publieke media-opdracht (bijvoorbeeld programmaformats buitenland, fragmenten, ready-mades, dvd's, cd's of downloads).

**Cluster 7** betreft het op de markt (laten) brengen van overige producten of diensten (bijvoorbeeld I espakketten, (werk)boeken en docentenhandleidingen, merchandise producten of licentieverlening van rechten op (beeld)merken).

Er is geen sprake van niet-kostendekkende nevenactiviteiten per cluster of binnen de clusters. Binnen de clusters is er geen sprake van individuele nevenactiviteiten met een totaal aan opbrengsten of lasten groter dan € 125. Het resultaat nevenactiviteiten ad € 270 behoort tot de belastbare winst, omdat de NTR belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting voor nevenactiviteiten. Voor een verdere toelichting op de vennootschapsbelasting wordt verwezen naar de toelichting op de balans.

### Belastingen

De belasting over het resultaat op nevenactiviteiten wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de exploitatierekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

### Gemiddeld aantal werknemers

Gemiddeld waren in 2025 385 werknemers in dienst (2024: 393), waarvan 76% op basis van een arbeids-overeenkomst voor onbepaalde tijd (2024: 67%) en 24% voor bepaalde tijd (2024: 33%). Hiervan waren 0 werknemers werkzaam buiten Nederland (2024: 0).

Personeelsbestand	2025	2024
Gemiddeld aantal medewerkers	385	393
Gemiddeld aantal FTE	344	350
Aantal medewerkers ultimo	387	395
Aantal FTE ultimo	347	353

## Financiële instrumenten

De NTR maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, liquide middelen en kort- en langlopende schulden die de NTR blootstelt aan krediet-, rente-, kasstroom-, valuta- en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen heeft de NTR beheersmaatregelen opgesteld, waaronder frequente liquiditeitsprognose, actief crediteuren- en debiteurenbeheer en actief beheer van werkkapitaal en voorraad media-aanbod. Deze risico's worden intern voortdurend en nauwlettend bewaakt. Er is bij de NTR geen sprake van complexe financiële instrumenten zoals financiële derivaten.

### Kredietrisico

De NTR heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijnen tussen de 8 en 30 dagen. Voor grote leveringen kan een afwijkende krediettermijn van toepassing zijn. In dat geval worden aanvullende zekerheden gevraagd, waaronder garantiestellingen.

De NTR loopt kredietrisico over vorderingen opgenomen onder de handels- en overige vorderingen. Het maximale kredietrisico dat de onderneming loopt bedraagt € 2.791 bestaande uit vorderingen. Het kredietrisico is geconcentreerd bij een aantal tegenpartijen. Met deze tegenpartijen bestaat een lange relatie; zij hebben altijd tijdig aan hun betalingsverplichtingen voldaan. De liquide middelen staan uit bij een bank met minimaal een A-rating.

### Rente- en kasstroomrisico

Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt de NTR risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt de NTR risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente. Met betrekking tot de vorderingen heeft de NTR geen financiële derivaten gecontracteerd ter afdekking van het renterisico.

### Valutarisico

Als gevolg van beperkte internationale activiteiten is er beperkt sprake van een valutarisico.

### Prijrisico

De NTR heeft geen investeringen in beursgenoteerde of niet-beursgenoteerde bedrijven. Hierdoor loopt de NTR geen prijrisico.

## NTR jaarrekening 2025

### Liquiditeitsrisico

De NTR bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen- en prognoses en ziet erop toe dat er steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen. Daarnaast doet de NTR aan actief crediteuren- en debiteurenbeheer en actief beheer van werkkapitaal en voorraad.

### Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de onderneming. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de onderneming en haar deelnemingen, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag. De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders is opgenomen onder 'WNT en bezoldiging'.

### WNT en bezoldiging

Per 1 januari 2013 is de Wet Normering Topinkomens (WNT) ingegaan. De WNT is van toepassing op de NTR. Het voor de NTR toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 226, zijnde het bezoldigingsmaximum voor media-instellingen plafond B. De bezoldiging in 2025 voor leidinggevende topfunctionarissen van de NTR is onder het toepasselijke algemene bezoldigingsmaximum.

Het WNT-maximum voor toezichthoudende topfunctionarissen is voor de voorzitter van de Raad van Toezicht € 33,9 (15% van het algemene bezoldigingsmaximum) en voor de leden van de Raad van Toezicht € 22,6 (10% van het algemene bezoldigingsmaximum). De bezoldiging in 2025 voor toezichthoudende topfunctionarissen van de NTR is onder het toepasselijke WNT-maximum.

Deze verantwoording is opgesteld op basis van op de NTR van toepassing zijnde regelgeving 'het algemene WNT-maximum' en aanvullende bepalingen van het Commissariaat voor de Media en het Ministerie van OCW d.d. 25 november 2021. Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum per persoon of per functie is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte.



For The Win

## NTR jaarrekening 2025

### Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking x € 1

#### Gegevens 2025

<b>Naam</b>	W.R.B. Francissen
<b>Functiegegevens</b>	Mediadirecteur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01-30/04
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	67.174
Beloningen betaalbaar op termijn	7.127
<b>Subtotaal</b>	<b>74.301</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	74.301
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

#### Gegevens 2024

<b>Naam</b>	W.R.B. Francissen
<b>Functiegegevens</b>	Mediadirecteur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01-31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	190.665
Beloningen betaalbaar op termijn	21.771
<b>Bezoldiging</b>	<b>212.436</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	214.000

## NTR jaarrekening 2025

### Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking x € 1

#### Gegevens 2025

<b>Naam</b>	L. Goes
<b>Functiegegevens</b>	Zakelijk Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01-31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	200.127
Beloningen betaalbaar op termijn	21.350
<b>Subtotaal</b>	<b>221.477</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	226.000
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

#### Gegevens 2024

<b>Naam</b>	L. Goes
<b>Functiegegevens</b>	Zakelijk Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01-31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	190.665
Beloningen betaalbaar op termijn	21.771
<b>Bezoldiging</b>	<b>212.436</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	214.000

## NTR jaarrekening 2025

### Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking x € 1

### Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband topfunctionarissen x € 1

#### Gegevens 2025

<b>Naam</b>	W.R.B. Francissen
<b>Functiegegevens</b>	Mediadirecteur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01-30/04
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Jaar waarin het dienstverband is beëindigd	2025

#### Uitkering wegens beëindiging dienstverband

Overeengekomen uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	75.000
Individueel toepasselijke maximum	75.000
Totaal uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	75.000
Waarvan betaald in 2025	75.000

#### Bezoldiging

Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

#### Gegevens 2024

Geen uitkeringen in 2024.

Feis Forever



## NTR jaarrekening 2025

Toezichthoudende topfunctionarissen x € 1

### Gegevens 2025

Naam	K. van de Steenhoven	K. van de Steenhoven	S. Huis in 't Veld	S. Huis in 't Veld	D.J. Woesthuis - Bronckers	R.J. Blomme*	A.C. Fleur-Joghi*
Functiegegevens	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/09 - 14/09	15/09 - 31/12	01/09 - 14/09	15/09 - 31/12	01/09 - 31/12	01/09 - 31/12	01/09 - 31/12

### Bezoldiging

Bezoldiging	23.869	6.687	433	5.350	3.777	3.777	3.777
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	23.869	6.687	867	10.031	7.554	7.554	7.554
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

### Bezoldiging

Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

### Gegevens 2024

Naam	K. van de Steenhoven	R.A. Vermeij	F.J.M. Morssink*	M.C.T.H. Dijkman*	E. Huizer	D.F.Poolen*
Functiegegevens	Voorzitter RvT	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2024	04/12 -31/12	01/01 - 28/11	01/01 - 28/11	01/01 - 28/11	01/01 - 28/11	01/01 - 28/11

### Bezoldiging

Bezoldiging	2.456	5.467	10.430	9.735	9.735	11.902
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	2.456	10.278	19.470	19.470	19.470	19.470

\* Lid Auditcommissie RvT

## NTR jaarrekening 2025

### BPPO

Het Beloningskader Presentatoren in de Publieke Omroep (BPPO) bevat de regeling voor die presentatoren, programmamakers, DJ's en vergelijkbare functies binnen de publieke omroep waarvan duidelijk is dat hun honorering in hoge mate wordt bepaald door marktwerking. Het BPPO bevat honoreringsnormen waaraan landelijke publieke media-instellingen zijn gebonden. De bezoldiging is bij de NTR toegepast conform de regeling BPPO en blijft binnen de honoreringsnormen.

### Onafhankelijk product

De lasten onafhankelijk product betreffen lasten die samenhangen met de verzorging van media-aanbod dat bestaat uit Europese producties die kunnen worden aangemerkt als onafhankelijke producties, conform de 'beleidsbrief onafhankelijke producties'.

Bedragen x € 1.000	2025	2024
<b>Lasten onafhankelijke producenten</b>	23.227	22.137
<b>Lasten media-instelling</b>		
Lasten personeel in loondienst	1.176	1.283
Lasten personeel niet in loondienst	131	101
Facilitaire lasten	60	237
Afschrijvingen	0	nmb
Rechten	1.223	1.291
Onverdeelde kosten	102	104
Overige lasten	234	180
Toerekening organisatiekosten	247	276
<b>Totale lasten onafhankelijk product</b>	<b>26.400</b>	<b>25.609</b>

### Bartering

Een barter is een overeenkomst waarbij twee partijen goederen en/of diensten ruilen die een gelijke geldelijke waarde hebben, excl. btw. Voorwaarden rondom barteringtransacties zijn vastgelegd in een beleidsbrief bartering door publieke omroepinstellingen. Barteringtransacties dienen conform bepaling RJ 270.108 te worden verantwoord in de jaarrekening. Bij de NTR is in 2025 geen sprake van barter-overeenkomsten of bartertransacties met derden.

### Verantwoording programmakosten per genre

Conform het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en STER 2022 dienen kosten per genre verantwoord te worden.

Bedragen x € 1.000	2025	2024
<b>Genre</b>		
1. Journalistiek	20.638	20.968
2. Sport	412	1.262
3. Cultuur	21.070	26.273
4. Amusement	0	33
5. Kennis en Educatie	19.286	20.111
6. Levensbeschouwing	3.168	3.454
7. Documentaire	5.020	4.357
8. Human Interest	2.542	1.603
9. Fictie	16.679	9.563
Overige Media-aanbod	0	0
<b>Totaal</b>	<b>88.815</b>	<b>87.624</b>



Welkom in de jaren 70 en 80

## NTR jaarrekening 2025

### Sponsorbijdragen en bijdragen van derden

Onder verwijzing naar de Mediawet artikel 2.106 tot en met 2.114, het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en STER 2022 en de 'Beleidsregel sponsoring publieke media-instellingen 2018' van het Commissariaat voor de Media is een gespecificeerd overzicht opgenomen van de sponsorbijdragen en andere bijdragen van derden die in het boekjaar in de exploitatierekening (verspreid media-aanbod) en in de voorraad (nog niet verspreid media-aanbod) zijn verantwoord. Daarnaast is het overzicht ingevuld voor bijdragen voor verspreid media-aanbod die direct door een buitenproducent zijn ontvangen en niet door de NTR.

De NTR heeft de volledigheid van de rechtstreekse bijdragen van derden aan buitenproducenten afgedwongen in de productieovereenkomsten. Hierin zijn bepalingen opgenomen, dat indien buitenproducenten rechtstreeks bijdragen van derden ontvangen, dit vooraf aan de NTR dient te worden overlegd. De rechtstreekse bijdragen derden aan buitenproducenten die in de jaarrekening worden verantwoord zijn in het boekjaar ontvangen en vastgelegd in de administratie.

## NTR jaarrekening 2025

### Sponsorbijdragen en bijdragen van derden x €1

#### Exploitatierkening

Media-aanbod	Aantal afl.	Organisatie	Totale Bijdrage derden in €	Commerciële sponsoring	CoBO	Mediafonds	Overige derden	NPO-Fonds
Het verhaal van Amsterdam, podwalks	10	Gemeente Amsterdam	278.000				278.000	
Het Klokhuis over AI	4	Fonds 21	-17.499				-17.499	
Onaantastbaar , podcasts	6	Stichting Democratie & Media	20.000				20.000	
Het Klokhuis serie 38, bijdrage derden			92.500					
	1	Stichting Pieter Bastiaan					10.000	
	1	Stichting Werelderfgoed					22.500	
	1	Nationaal Comite 4 en 5 mei					20.000	
	1	Stichting Democratie & Media					20.000	
	1	Stichting Brook Foundation					20.000	
Het klokhuis Soortsafari (voorheen natuurscanner)	n.v.t.	Cultuurfonds	20.000				20.000	
Nazimiljardairs	n.v.t.	NPO-fonds	9.583					9.583
Stoker	5	NPO-fonds	121.591					121.591
Alpha	6	NPO-fonds	218.300					218.300
Helden op pootjes	10	NPO-fonds	13.221					13.221
De Kwammie Rocket Quarantaine Radio show	6	NPO-fonds	109.961					109.961
Boom 5548	5	NPO-fonds	79.577					79.577
NTR Masterclass 2025	n.v.t.	St. Afstandseducatie	162.000				162.000	0
Adrift, IDFA Project Space winnaar, ontwikkeling	1	NPO-fonds	36.300					36.300
Lotto, NPO Start Next	6	NPO-fonds	25.500					25.500
3Lab: Zoals ik mij nooit gezien zag	1	NPO-fonds	41.750					41.750
Spelbrekers, NPO 3Lab	1	NPO-fonds	66.500					66.500
Helden op pootjes, productie	10	NPO-fonds	94.735					94.735
UvdW: Martine Sandifort, ontwikkeling	1	NPO-fonds	32.000					32.000
Mi Boni, ontwikkeling	1	NPO-fonds	32.000					32.000

\* Betreft ontvangen bijdragen conform productieovereenkomst.

## NTR jaarrekening 2025

### Sponsorbijdragen en bijdragen van derden x € 1

#### Exploitatierkening

Media-aanbod	Aantal afl.	Organisatie	Totale Bijdrage derden in €	Commerciële sponsoring	CoBO	Mediafonds	Overige derden	NPO-Fonds
Hotel Bruxelles, ontwikkeling	4	NPO-fonds	36.836					36.836
Masterclass Verhalende Podcasts 2025	n.v.t.	NPO-fonds	23.449					23.449
Snail, ontwikkeling (Filmfictie Campus)	1	NPO-fonds	12.100					12.100
Boemerang, ontwikkeling (Filmfictie Campus)	1	NPO-fonds	12.100					12.100
Heer Levensboom, ontwikkeling	4	NPO-fonds	7.000					7.000
UvdW: Make Art Great Again, ontwikkeling	1	NPO-fonds	32.000					32.000
Bevrijd, ontwikkeling tweede fase	6	NPO-fonds	77.720					77.720
NPODoc: Alles moet beter (publieksbereik)	1	NPO-fonds	19.250					19.250
Het Uur van de Wolf: Half Moon	1	NPO-fonds	142.719					142.719
		Mediafonds	31.000			31.000		
Het Uur van de Wolf: De Wolkenfietsers	1	NPO-fonds	165.200					165.200
Melk	1	NPO-fonds	330.000					330.000
NPO Doc: Waar draken wonen – Where Dragons Live	1	NPO-fonds	140.000					140.000
NPO Doc: Feis Forever	1	NPO-fonds	199.871					199.871
NPO Doc: Nesjomme	1	NPO-fonds	160.000					160.000
Elixer	8	NPO-fonds	507.908					507.908
		New8 Partners	1.600.056				1.600.056	
Het Uur van de Wolf: Een vrouw als Monique	1	NPO-fonds	158.985					158.985
Het Uur van de Wolf: Yoràn Vroom – Master of Drums	1	NPO-fonds	232.273					232.273
Het Uur van de Wolf: Nora speelt Nora	1	NPO-fonds	219.131					219.131
Eurosonic Noorderslag 2025	1	CoBO	74.987		44.987			
		EBU					15.000	
		Buma Cultuur					15.000	

\* Betreft ontvangen bijdragen conform productieovereenkomst.

## NTR jaarrekening 2025

### Sponsorbijdragen en bijdragen van derden x €1

#### Exploitatierkening

Media-aanbod	Aantal afl.	Organisatie	Totale Bijdrage derden in €	Commerciële sponsoring	CoBO	Mediafonds	Overige derden	NPO-Fonds
Fri Fri Suriname	3	Ministerie van Buitenlandse zaken Cultuurfonds	20.000				10.000 10.000	78.668
Pinkpop 2025	3	CoBO	93.385		93.385			
North Sea Jazz 2025	1	CoBO MOJO Concerts	62.781		42.781		20.000	
<b>Aansluiting exploitatierkening</b>			<b>5.794.770</b>	<b>0</b>	<b>181.153</b>	<b>31.000</b>	<b>2.225.057</b>	<b>3.357.560</b>

\* Betreft ontvangen bijdragen conform productieovereenkomst.

## NTR jaarrekening 2025

### Sponsorbijdragen en bijdragen van derden x €1

#### Buitenproducenten\*

Media-aanbod	Aantal afl.	Organisatie	Totale Bijdrage derden in €	Commerciële sponsoring	CoBO	Mediafonds	Overige derden	NPO-Fonds
City Bites, innovatie	1	The Media Brothers	15.600				15.600	
Het Uur van de Wolf: Half Moon	1	Stichting Co-productiefonds Binnenlandse Omroep (CoBO)	77.000		77.000			
		Nederlands Filmfonds	180.000			180.000		
		Deferment producent	41.308				41.308	
Como el Viento	1	Stichting Co-productiefonds Binnenlandse Omroep (CoBO)	264.255		264.255			
		Nederlands Filmfonds	1.147.665			1.147.665		
		Flanders Audiovisual Fund, Belgium	200.000				200.000	
		Tax Shelter, Belgium	110.000				110.000	
		HAVC minority coproduction support, Croatia	100.000				100.000	
		HAVC production incentive, Croatia	230.318				230.318	
		Revolver Film BV	61.224				61.224	
Het Uur van de Wolf: De Wolkenfietsers	1	W.A. Stichting	55.000				55.000	
		9 Stories	23				23	
Het verloren transport	1	Stichting Co-productiefonds Binnenlandse Omroep (CoBO)	311.799		311.799			
		Nederlands Filmfonds	1.201.111			1.201.111		
		Netherlands Production Incentive	465.096				465.096	
		Distributeur September Film MG	150.000				150.000	
		Film Fund Luxembourg	1.159.600				1.159.600	
		MG Sales Global Screen Int.	23.918				23.918	
		Investering Amour Fou	29.898				29.898	
		Film und Medien Stiftung NRW	350.000				350.000	
		Nord Media	100.000				100.000	
		DFFF	250.639				250.639	
		MG Sales Global Screen Int.	13.650				13.650	

\* Betreft ontvangen bijdragen conform productieovereenkomst.

## NTR jaarrekening 2025

### Sponsorbijdragen en bijdragen van derden x €1

#### Buitenproducenten\*

Media-aanbod	Aantal afl.	Organisatie	Totale Bijdrage derden in €	Commerciële sponsoring	CoBO	Mediafonds	Overige derden	NPO-Fonds	
Melk	1	MG Sales agent Global Screen Int. - Dutch part	37.432				37.432		
		Investement Coin Gilm	86.436				86.436		
		Roba Music Investment	50.000					50.000	
		Nederlands Filmfonds	745.610				745.610		
		Lemming Film	1.725					1.725	
Zomervacht	1	Stichting Co-productiefonds Binnenlandse Omroep (CoBO)	225.000		225.000				
		Stichting Co-productiefonds Binnenlandse Omroep (CoBO)	225.000		225.000				
		Family Affair Films	48.870					48.870	
		Nederlands Filmfonds	813.365				813.365		
		Netherlands Production Incentive	329.365				329.365		
NPO Doc: Feis Forever	1	Belgische Tax Shelter	130.000				130.000		
		Distributeur - MG	40.000				40.000		
		FunX	3.630				3.630		
Het verhaal van Nederland - Amsterdam	4	VSB fonds	22.322				22.322		
		Pupkin Film BV	64.000				64.000		
Elixer	8	Netherlands Production Incentive	500.000			500.000			
		Nederlands Filmfonds	1.500.000			1.500.000			
		Topkapi TV BV	97.329					97.329	
		Belgische Taks Shelter	1.165.000					1.165.000	
		Screen Flanders	250.000					250.000	
Het echte leven in de dierentuin	6	Limburgs Filmfonds	25.000				25.000		
		Banijay Rights UK	80.000				80.000		
		Rotterdam Partners	80.000				80.000		
		Bears in Mind	160.000				160.000		

\* Betreft ontvangen bijdragen conform productieovereenkomst.

## NTR jaarrekening 2025

### Sponsorbijdragen en bijdragen van derden x €1

#### Buitenproducenten\*

Media-aanbod	Aantal afl.	Organisatie	Totale Bijdrage derden in €	Commerciële sponsoring	CoBO	Mediafonds	Overige derden	NPO-Fonds
Het Uur van de Wolf: Babs Gons	1	Fonds21	20.000				20.000	
		CoBO-fonds	140.000		140.000			
Het Uur van de Wolf: Yoràn Vroom – Master of Drums	1	Zeppers Film & TV	248				248	
NPO Doc: Olympics: grenzen verleggen in de sneeuw	1	JaJa Film Productions BV	10.000				10.000	
NPO Doc: Milou's strijd gaat door	1	Omroep Brabant	1.000				1.000	
		Regionale omroep L1	6.000				6.000	
		Limburg Film Fonds	20.000				20.000	
		Stichting Bevordering Filmklimaat Limburg	60.575				60.575	
NPO Doc: De Redders van het Scheepswrak	1	Stichting Prospektor	5.672				5.672	
		STIFT Texel	14.876				14.876	
		MOJO Concerts					20.000	
<b>Totaal ontvangen bijdragen derden door buitenproducent</b>			<b>13.496.559</b>	<b>0</b>	<b>1.243.054</b>	<b>6.417.116</b>	<b>5.836.389</b>	<b>0</b>

\* Betreft ontvangen bijdragen conform productieovereenkomst.

## NTR jaarrekening 2025

### Sponsorbijdragen en bijdragen van derden x €1

#### Voorraad

Media-aanbod	Aantal afl.	Organisatie	Totale Bijdrage derden in €	Commerciële sponsoring	CoBO	Mediafonds	Overige derden	NPO-Fonds
Het Klokhuis serie 39, bijdrage derden			106.000					
	1	Nationaal Comite 4 en 5 mei					19.000	
	1	Vereniging De Binnenvaart					32.000	
	1	Stichting Brook Foundation					25.000	
	1	Stichting MDL Fonds					10.000	
	1	Nationaal Comite 4 en 5 mei					20.000	
Het Klokhuis serie 39, Broodje Gezond	1	Stichting Triodos Foundation	25.000				25.000	
NTR Masterclass 2026	n.v.t.	ST. Afstandseducatie	300.000				300.000	
		<b>Aansluiting 'vermindering van voorraad' in balans</b>	<b>431.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>431.000</b>	<b>0</b>

\* Betreft ontvangen bijdragen conform productieovereenkomst.



## NTR jaarrekening 2025

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden welke van invloed zijn op de jaarrekening 2025.

Hilversum, 10 april 2026

**De heer L. Goes**

Algemeen Directeur NTR

**Mevrouw S. Huis in 't Veld**

Raad van Toezicht (voorzitter)

**Mevrouw D.J. Woesthuis- Bronckers**

Raad van Toezicht (lid)

**De heer R.J. Blomme**

Raad van Toezicht (lid)

**Mevrouw A.C. Fleur-Joghi**

Raad van Toezicht (lid)

**De heer M.C.N. Mokveld**

Raad van Toezicht (lid)

## NTR jaarrekening 2025

### Overige gegevens

#### Bestemming van het resultaat

In de statuten is geen regeling opgenomen ten aanzien van de resultaatbestemming. Conform het Handboek Financiële Verantwoording wordt het exploitatieresultaat toegevoegd of onttrokken aan de Reserve Media-aanbod. Indien de Reserve Media-aanbod de maximum norm heeft bereikt wordt het resultaat verantwoord als Overgedragen Reserve Media-aanbod.



Heel Amsterdam danst



## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en de raad van toezicht van Stichting NTR

### Verklaring over de jaarrekening 2025

#### Ons oordeel

Naar ons oordeel:

- geeft de jaarrekening van Stichting NTR ('de stichting') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de stichting op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW'), de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens ('WNT'); en
- voldoen de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2025 in alle van materieel belang zijnde aspecten aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen tot stand zijn gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022.

#### Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting NTR te Hilversum gecontroleerd.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de exploitatierekening over 2025; en

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR Amsterdam, Postbus 90357, 1006 BJ Amsterdam, T: 088 792 00 20, [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

\*PwC is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54263365), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180290) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

[www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW, de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 en de bepalingen bij en krachtens de WNT.

---

### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 en het Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Stichting NTR zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

---

### Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot fraude en continuïteit, en de aangelegenheden daaruit, bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Daarom geven wij geen afzonderlijke oordelen of conclusies over de informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van de controleaanpak gericht op de frauderisico's en continuïteit.

### Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg zijn van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in Stichting NTR en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van toezicht toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder de frauderisicoanalyse van de directie, de gedragscode, en voor zover wij dat noodzakelijk achtten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

We hebben inlichtingen ingewonnen bij een selectie van leden van de directie en het senior management om hun fraudebewustzijn te evalueren, alsmede om de interne beheersomgeving met betrekking tot fraude en de 'tone at the top' te evalueren.

Wij hebben aan de leden van de directie, medewerkers in de financiële functie en de raad van toezicht gevraagd of zij op de hoogte waren van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Geïdentificeerde frauderisico's	Onze controlewerkzaamheden en observaties
<p><b>Het risico dat de directie maatregelen van interne beheersing kan doorbreken</b></p> <p>In zijn algemeenheid bevindt de directie zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken. Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de directie met betrekking tot:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;</li> <li>• schattingen;</li> <li>• significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.</li> </ul> <p>Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor tendenties als gevolg van mogelijke belangen van de directie.</p> <p>Stichting NTR heeft geen winstoogmerk. Het resultaat wordt verwerkt in de Reserve Media Aanbod ('RMA'). Indien de RMA hoger is dan het maximum, wordt het meerdere verantwoord als Overgedragen Reserve Media Aanbod ('ORMA'). De ORMA staat ter beschikking van de NPO en kan ingezet worden in de programmering van het opvolgende jaar of door de NPO worden teruggevorderd. Hierdoor kan druk op de organisatie bestaan om het financiële resultaat zodanig te sturen dat het maximum van de RMA niet wordt overschreden. Dit zou kunnen door kosten te vroeg te verantwoorden of fictieve kosten op te nemen, bijvoorbeeld door de vorming van onterechte verplichtingen en/of voorzieningen.</p>	<p>Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen.</p> <p>Wij hebben onze controle hoofdzakelijk gegevensgericht ingestoken.</p> <p>Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht. Deze werkzaamheden omvatten onder meer inspectie van informatie uit brondocumenten.</p> <p>Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van de directie, waaronder overlopende posten en voorzieningen. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid van de directie bij schattingen.</p> <p>Wij hebben geen significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening geïdentificeerd.</p> <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door de directie.</p>

Geïdentificeerde frauderisico's	Onze controlewerkzaamheden en observaties
<p><b>Het risico dat de bestedingen niet rechtmatig zijn</b></p> <p>De landelijke publieke media-instellingen leggen op grond van artikel 2.171, eerste tot en met derde lid, Mediawet 2008, financiële rekening en verantwoording af aan het Commissariaat voor de Media over de financiële rechtmatigheid van de uitgaven.</p> <p>De vergoeding door het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap ('OCW') voor het media-aanbod dient uitsluitend te worden gebruikt voor de uitvoering van de publieke media-opdracht, tenzij de wet anders heeft bepaald.</p> <p>Op basis van onze risico-inschatting en uitgaande van de veronderstelling dat er bij financiële rechtmatigheid van de uitgaven frauderisico's bestaan, achten wij de kans op het doen van onrechtmatige bestedingen aanwezig.</p> <p>Wij achten dit risico specifiek aanwezig voor het bestaan en de rechten en verplichtingen van de bestedingen.</p> <p><b>Het risico op ongeautoriseerde transacties en oneigenlijke toe-eigening van activa door te ruim belegde superuser-rechten</b></p> <p>Superusers beschikken over uitgebreide rechten in systemen; daarom is het essentieel dat deze rollen beperkt worden toegewezen en periodiek gecontroleerd worden. Een duidelijke governance rondom superuser-toegang voorkomt dat uitzonderingsrechten structureel worden of dat wijzigingen ongezien kunnen worden doorgevoerd. Periodieke review van superuser-rechten is essentieel om te voorkomen dat tijdelijke of uitzonderlijke rechten structureel worden.</p>	<p>Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen getoetst ten aanzien van het inkoopproces.</p> <p>Wij hebben op basis van deelwaarnemingen de rechtmatigheid van de uitgaven getoetst aan de hand van de onderliggende overeenkomsten, facturen, betalingen en, indien van toepassing, de aanbestedingsprocedure.</p> <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen dat de bestedingen niet rechtmatig zijn.</p> <p>Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing van deze maatregelen getoetst ten aanzien van het inkoopproces</p> <p>Daarnaast hebben wij de logging bij het management van NTR opgevraagd en vastgesteld dat de logging het hele jaar is geactiveerd. Voor de periode voorafgaand aan deze datum heeft het management een aanvullende analyse uitgevoerd om vast te stellen dat er geen onrechtmatige transacties hebben plaatsgevonden. Tevens hebben wij kennisgenomen van de door management uitgevoerde impactanalyse. Wij kunnen ons vinden in deze analyse en de bijbehorende conclusie dat er geen bijzonderheden zijn geconstateerd.</p>

Geïdentificeerde frauderisico's	Onze controlewerkzaamheden en observaties
<p>Wij hebben vastgesteld dat binnen de geautomatiseerde omgeving sprake is van ruim ingerichte bevoegdheden, hetgeen het risico met zich brengt dat interne beheersingsmaatregelen kunnen worden omzeild.</p>	<p>We hebben de selectie van kosten doorgetrokken naar de betalingen om vast te stellen of betalingen zijn verricht naar de juiste rekeningnummers.</p> <p>Wij hebben een selectie uitgevoerd op wijzigingen in de crediteurenstamgegevens.</p> <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het oneigenlijk toe-eigenen van activa.</p>

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Daarnaast hebben we kennisgenomen van correspondentie met toezichthouders en zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen waren die een aanwijzing vormden voor fraude.

#### Controleaanpak continuïteit

De continuïteit van Stichting NTR is afhankelijk van de jaarlijkse vergoeding door het ministerie van OCW. De hoogte van de vergoeding wordt bepaald door de kaders in de concessie- en erkenningsperiode, door de afspraken binnen het Nederlandse kabinet en de Miljoenennota.

De directie heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Hierbij is verondersteld dat de jaarlijkse vergoeding door het ministerie van OCW in die periode wordt gecontinueerd.

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren omvatten onder andere:

- Overwogen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevatte waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hadden en de directie bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten. Wij hebben hierbij onder andere aandacht besteed aan de informatie die publiek bekend was ten aanzien van de financiering van de publieke omroepen in zijn algemeenheid en de intenties van het kabinet.
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met ontwikkelingen in de markt, de programmering, de financiering en onze kennis uit de controle.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd.
- Inwinnen van inlichtingen bij de directie over haar kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Naar aanleiding van onze werkzaamheden en op basis van de verkregen controle-informatie concludeerden wij dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en dat er geen onzekerheid van materieel belang met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden bestaat die gereede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de stichting om haar continuïteit te handhaven.

#### Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, onderdelen n en o, Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, en of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

## Naleving vereisten van Regelgevende Technische Standaard van SBR, inclusief XBRL-markering, niet gecontroleerd

De accountantscontrole bevat de toetsing dat de opgemaakte jaarrekening voldoet aan de wettelijke bepalingen in Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Onze controleverklaring is afgegeven bij de opgemaakte jaarrekening en zal worden gevoegd bij de digitaal te deponeren jaarrapportage. Dat betekent dat de naleving van alle vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBR-domein Handelsregister (waaronder de aangebrachte eXtensible Business Reporting Language (XBRL) markeringen) geen onderdeel van de accountantscontrole is geweest.

## Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW en de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 is vereist voor het directieverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022.

## Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

### Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 en de bepalingen bij en krachtens de WNT;
- het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële verantwoordelijkheid landelijke publieke media-instellingen, NPO en Ster 2022; en voor
- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022, het Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.

- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 10 april 2026

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door:

drs. W. Poot RA

ntr: